

**Relatório de Administração da Pernambuco Participações e Investimentos S.A. (Perpart) - 1. Contexto Operacional** - Apresentamos aos Senhores Acionistas as demonstrações contábeis e as correspondentes notas explicativas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2011, cumprindo disposições legais e estatutárias, que representam adequadamente a posição patrimonial e financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da entidade, bem como, a descrição das principais atividades desenvolvidas pelos gestores desta Sociedade com a colaboração efetiva dos servidores lotados em sua sede administrativa. E, convém destacar, diferentemente de outros documentos de caráter mais técnico, este relatório é elaborado em linguagem mais acessível, em razão de atender também outro público, o cidadão. A Pernambuco Participações e Investimentos S.A. (Perpart) é uma sociedade de economia mista de capital fechado autorizado, criada pela Lei Estadual nº 11.314/95, com as alterações dadas pela Lei nº 11.671/99 e regulamentada pelo Decreto nº 19.243/96, com as novas redações determinadas pelos Decretos nº 20.511/98 e nº 21.723/99. Considerando as limitações das funcionalidades do sistema de informações corporativo do Estado (E-fisco) no que se refere ao atendimento da legislação aplicável à contabilidade societária, estamos impedidos, para este exercício financeiro, de declarar de forma explícita e sem reservas, a conformidade plena com as normas estabelecidas pelos Pronunciamentos, Orientações e Interpretações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). No entanto, mantemos constante contato com a Contadoria Geral do Estado, gestora responsável pelo E-Fisco, e aguardamos deste órgão as atualizações do sistema. Vinculada à Secretaria de Administração do Estado de Pernambuco (SAD-PE), a Perpart tem por missão participar de reformas estruturadoras da administração pública, racionalizando a recuperação de direitos e a honra de obrigações, e atuar na aplicação de investimentos de interesse público no Estado de Pernambuco. É a sucessora de sete empresas extintas e, a partir dos respectivos anos de extinção, absorveu todos os bens, direitos e obrigações acumulados durante as administrações passadas dessas empresas, a saber: Companhia de Habitação Popular do Estado de Pernambuco (Cohab-PE) e Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Estado de Pernambuco (Emater-PE) em 1999; Empresa de Abastecimento e Extensão Rural do Estado de Pernambuco (Ebape) em 2004; Companhia Pernambucana do Meio Ambiente (CPRH) e Empresa de Fomento da Informática do Estado de Pernambuco (Fisepe) em 2005; Companhia de Abastecimento e Armazéns Gerais do Estado de Pernambuco (Ceagepe) em 2006; e a Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos (EMTU) em 2010. Os passivos financeiros, inclusive os demandados judicialmente, as pendências trabalhistas, cíveis e fiscais; os patrimônios imobiliário e mobiliário bastante diversificados, e o volumoso acervo documental das incorporadas, exigem o comprometimento de profissionais qualificados com a administração e, principalmente, o contínuo e imprescindível aporte de recursos pelo Tesouro Estadual. Por fim, no início de 2011, tomaram posse novos membros nos Conselhos de Administração e Fiscal e novos diretores, na Diretoria da Presidência, na Diretoria Financeira e de Investimentos e na Diretoria de Administração Geral. **2. Macroambiente Organizacional** - As atividades da “Perpart Itinerante” foram continuadas e através delas efetuamos atendimentos diretamente nos municípios de residências dos usuários e, somados aos atendimentos na sede da empresa, totalizaram - no exercício - 13.662 atendimentos, entre os serviços prestados estão a legalização de imóveis, a entrega de escrituras e a regularização fundiária, o que implica a realização de visitas técnicas e reuniões com lideranças comunitárias através de reuniões e visitas itinerantes. Através da Ouvidoria ampliamos os canais de comunicação entre os usuários e a Perpart, que acompanha, sistematicamente, todas as atividades itinerantes desenvolvidas pela Empresa no intuito de avaliar, na ponta do atendimento, os serviços prestados, bem como agilizar soluções para os problemas detectados. Em 2011, ao todo, foram realizados 349 atendimentos a manifestações da Ouvidoria. Ainda, houve a continuidade da promoção e da regularização dos conjuntos habitacionais edificados pela extinta Companhia de Habitação de Pernambuco (Cohab-PE). Desde o exercício de 2008, esta Sociedade tem como obrigação a Escrituração Contábil Digital (ECD) exigida pela Receita Federal do Brasil (RFB), o que implicou na criação de nova funcionalidade dentro do sistema de informação corporativo do Estado (E-Fisco). Em 2011, foi incluída também a Escrituração Fiscal Digital (EFD) como item obrigatório, determinação que foi prontamente atendida. Pioneira na adaptação dos controles contábeis e fiscais às novas exigências, a Perpart tornou-se a única, dentre as sociedades de economia mista e empresas públicas da administração indireta do Estado de Pernambuco, a participar e contribuir nas discussões do Grupo de Trabalho e Procedimentos Contábeis (GTcon) e do Grupo de Trabalho de Patrimônio (GTpat), através de convites formais do Estado de Pernambuco, e do Grupo de Trabalho de Custos (GTcustos), com participação determinada pelo Decreto Estadual nº 36.952/2011. Por estes motivos, a empresa já se destaca como modelo para as demais entidades públicas estaduais, que serão alcançadas pela norma legal estabelecida na Portaria RFB nº 11.211/2007 e respectivas alterações. Somados a estes indicativos, convém ressaltar, que já a partir de 2012, a Perpart se prepara para atender os dispostos pelas Portaria nº 184/2008 do Ministério da Fazenda (MF), normas da Secretaria de Tesouro Nacional (STN), Normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBCASP) do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), com implementações previstas para o biênio 2013-2014. A Sociedade também esteve inserida, positivamente, na mídia impressa estadual com um total de 62 inserções, sempre com notícias de interesse público nos campos de atuação institucional, imobiliário e de responsabilidade social. Na internet, o sítio institucional (www.perpart.pe.gov.br) ampliou sua atuação, sendo um espaço oficial de divulgação e compartilhamento de informações, notícias, eventos, fotos, ações institucionais e anamento de processos licitatórios. Outro foco de atuação foi a ativação do Programa de microcrédito Credtodos que, em parceria com o Banco do Nordeste do Brasil S.A., pretende, nos próximos 4 anos, realizar 630 mil novas operações, alocando recursos em torno de R\$ 753 milhões em pequenos empreendimentos formais e informais da economia pernambucana, e contratação de 200 estudantes da rede pública estadual para atuar

**SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO**

como promotores e supervisores de crédito nas agências. **3. Resultados Econômico-Financeiros** - Como sempre é necessário destacar, temos de ressaltar que as características singulares desta Sociedade, como incorporadora das obrigações e ônus referentes a empresas extintas, condicionam a perspectiva de avaliação dos resultados econômico-financeiros anuais, tais como evidenciados no bojo do Balanço de 2011. O Patrimônio Líquido da Sociedade reflete essa peculiaridade e, dessa forma, mantém grandes prejuízos acumulados e um passivo vultuoso. No entanto, essa situação tem levado a Diretoria a conceber propostas alternativas para providências pelos Acionistas, de modo a equacionar a sustentabilidade da organização. Diante do exposto, é louvável informar que a empresa racionalizou passivos e conseguiu economia de cerca de R\$ 92 milhões. Entre as economias está a renegociação de dívidas junto à Receita Federal do Brasil (RFB) e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) através da consolidação do parcelamento especial da Lei Federal nº 11.941/2009 abrangendo débitos fiscais e previdenciários e mais R\$ 50 milhões que se encontravam registrados em conta de Provisão para Contingências. As ações administrativas conduzidas pela empresa junto à RFB, combinados aos benefícios desta Lei, reduziram a dívida de R\$ 130 para R\$ 40 milhões, gerando uma economia na ordem de R\$ 90 milhões, até a liquidação total dos parcelamentos. Outras economias vieram através da renegociação de contratos, novas licitações e da extinção de débitos das incorporadas EMTU, Ceagepe e Fisepe junto à Prefeitura da Cidade do Recife (PCR). **4. Gestão Estratégica - 4.1. Planejamento Estratégico** A diretoria, através da Superintendência de Planejamento Administrativo (SPA), implantou o Modelo de Gestão do Estado, desenvolveu o seu Planejamento Estratégico, e criou uma identidade visual e institucional para a empresa. No sentido de criar e reforçar mecanismos de controle interno e de racionalização de despesas foi aprovada a criação da Superintendência de Controle Interno (SCI). **4.2 Tecnologia da Informação** - Das cerca de 150 máquinas em uso na sede da empresa, 70% delas foram migradas para o sistema operacional Linux com a plena utilização de softwares livres. Junto a isso, a cultura da computação nas nuvens começou a ser disseminada, através de utilização de ferramentas de armazenamento e compartilhamento de arquivos entre os colaboradores, otimizando processos e reduzindo retrabalho. **4.3 Gestão Patrimonial** - No exercício 2011, o acervo de documentos e informações relativos aos bens de propriedade da Perpart foram atualizados e reorganizados. Desses, diversos passaram por recadastramento e vistoria, tanto na Região Metropolitana do Recife como no interior do Estado. As ações desenvolvidas neste aspecto, fazem parte do interesse da Administração em adequar esses bens às novas tratativas contábeis, seja no reconhecimento, na mensuração e na evidenciação, que melhor representem a situação econômica destes. Vale ressaltar que 143 bens imóveis estão disponíveis para a administração direta do Estado de Pernambuco, abrigando escolas estaduais, Unidades de Pronto Atendimento (UPA), delegacias e postos policiais, e outros 77 estão cedidos à administração direta de municípios de todo o Estado, a fim de abrigar creches, escolas municipais, policlínicas e postos de saúde. **4.5 Gestão de Pessoas** - A Perpart propiciou a capacitação de 30% dos servidores somando mais de 2 mil horas de treinamento em cursos e seminários voltados para diversas áreas de atividades profissionais. Dos novos contratados nesse ano, 66% possuem algum nível de pós-graduação e de um total de 30 processos seletivos, foram recebidos cerca de 700 currículos. A qualidade de vida dos colaboradores foi outro foco da Perpart nesse ano. O Programa de Estágio, a Perpart Livre de Fumo e ações em datas comemorativas promoveram a maior integração e a motivação entre os colaboradores. **4.6 Conciliações Judiciais e Administrativas** - Depuração e atualização no posicionamento/valores dos processos trabalhistas, cíveis e fiscais, sem recursos jurídicos de êxito provável, fazendo previr dotações orçamentárias que possibilitam à Administração da Sociedade a liquidação gradual de débitos históricos. Por outro lado, um levantamento dos processos considerados de alto risco foi realizado sob a ótica financeira a fim de evitar impactos negativos no orçamento do Estado, aumentando o poder de previsibilidade dos desembolsos; Ações de regularização fundiária diante da justiça, dos cartórios e das prefeituras foram retomadas e sete áreas foram consideradas prioritárias a partir do clamor popular e do interesse público social. **4.7 Instalações Físicas** - Incremento de pequenas reformas realizadas pela própria equipe asseguraram a melhoria das condições de trabalho dos servidores e o bem-estar dos usuários, aliados à segurança de todos, a exemplo da pintura das salas e do plantio de 31 árvores na área externa da empresa. **4.8 Responsabilidade Corporativa** - O Centro de Tecnologia da Informação (CTI) da Perpart disponibilizou internet gratuita sem fio a oito bairros do Recife através do Interperpart. Em 2011, 600 novas famílias se cadastraram no projeto. A projeção geral de beneficiados é de cerca de 10.000 cidadãos. Outro projeto relacionado à tecnologia da informação, o Inforpart, capacitou jovens das comunidades do entorno com aulas de informática gratuitas. Através da Gincana Transformar Perpart, os colaboradores da empresa arrecadaram cerca de três toneladas de alimentos e mais de 3.500 brinquedos que foram doados ao Hospital do Câncer de Pernambuco (HCP), ao Núcleo de Apoio à Criança com Câncer (NACC) e ao Desafio Jovem do Recife, que atua na reabilitação de jovens envolvidos com drogas. **5. Gestão de Fundos** - Continuidade das ações administrativas e judiciais no intuito de recuperar créditos historicamente pendentes junto aos Fundos estaduais operacionalizados pela Sociedade. A Perpart mantém a operacionalização do Fundo Pró-Refinaria, Fundo Cresce Pernambuco (Funcresce), Fundo de Desenvolvimento Industrial de Suape (FDS), Programa de Desenvolvimento de Pernambuco (Prodepe), Fundo de Aval para Estímulo à Concessão de Microcrédito (Funaval) e Fundo de Crédito Prorenda Rural (Prorenda). **6. Auditoria Independente** - A Administração submeteu as contas do Exercício de 2011 à análise de Auditores Independentes, inclusive as dos fundos estaduais operacionalizados pela Perpart. **Recife, 16 de março de 2012.** Bruno Luís Carneiro Da Cunha Cruz/Diretor de Administração Geral - Caio Eduardo Silva Mulatinho/Diretor Financeiro e de Investimentos - Rodrigo Gayger Amaro /Diretor-Presidente

BALANÇOS PATRIMONIAIS - Exercícios findos em 31 de dezembro - Valores em Reais (sem centavos)			
	Nota	2011	2010
			Reclassif.
ATIVO			
Circulante			
· Caixa e equivalentes de caixa		4.010.316	2.627.395
· Créditos a receber - Do Gov. Estado	4	12.934.781	83.592.580
·Créditos a receber	5	8.782.170	8.602.396
·Tributos a compensar e/ou recuperar	6	4.018.466	4.017.537
·Créditos S/Prej. Fiscais - A compensar	7	4.582.294	-
·Adiantamentos a funcionários		1.942.753	1.874.226
·Estoque		35.015	19.491
·Depósitos realizáveis a curto prazo		59.922	89.398
·Despesas antecipadas		6.889	7.857
		36.372.606	100.830.880
Não circulante			
·Créditos a receber do Gov. Estado	4	-	12.934.781
·Créditos a receber	5	6.613.347	6.935.993
·Créditos S/Prej. Fiscais - A compensar	7	54.093.263	-
·Depósitos Judiciais e Cauções	8	30.043.401	25.096.497
·Investimentos imobiliários	9	5.768.374	5.772.589
·Outros Investimentos		10.223	10.223
·Imobilizado	10	16.930.354	36.636.508
		113.458.962	87.386.591
TOTAL DO ATIVO		149.831.568	188.217.471

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS - Exercícios findos em 31 de dezembro - Valores em Reais (sem centavos)			
	Nota	2011	2010
Receita bruta			
· Serviços prestados		4.212.860	4.219.824
· Unidades imobiliárias vendidas		104.277	119.654
		4.317.137	4.339.478
· Deduções da receita dos serviços prestados		(363.919)	(370.107)
Receita líquida		3.953.218	3.969.371
Custos das unidades imobiliárias vendidas		(3.907)	(161)
Lucro bruto		3.949.311	3.969.210
(Despesas) receitas operacionais			
· Administrativas		(61.352.334)	(57.987.770)
· Provisões de Ações Cíveis, Fiscais, etc., contingenciadas	15.4	(8.042.296)	(4.651.280)
· Reversão/Provisões de Perdas Estim. s/Créd. a receber		24.262	(2.224.123)
· Transferências líquidas do Tesouro Estadual		67.974.418	62.366.921
Perda na alienação de imóvel desapropriado	15.4	(15.521.865)	-
· Outras despesas operacionais		(365.797)	(65.500)
· Outras receitas operacionais		27.843	111.065
Prejuízo operacional antes de participações societárias e do resultado financeiro		(13.306.458)	1.518.523
Resultado de participações societárias			
· Dividendos e rendimentos recebidos		-	-
Resultado financeiro			
· Despesas financeiras		(24.499.073)	(14.962.182)
· Receitas financeiras		160.113	112.957
· Desconto pela adesão ao parcel. da Lei 11941/2009	15.4	28.986.119	-
Prejuízo líquido do exercício	15.4	(8.659.299)	(13.330.702)
Prejuízo por ação no final do exercício		(199)	(306)

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - Exercícios findos em 31 de dezembro - Valores em Reais (sem centavos)			
	Nota	2011	2010
			RECLASSIFICADO
ATIVIDADES OPERACIONAIS			(8.659.299)
(13.330.702)			
Ajustes para conciliar o prejuízo líquido do exercício:			
Provisão de Férias		559.946	352.773
Provisão para Contingências Cíveis, Fiscais e Trabalh.	15.4	8.042.296	252.741.468
Ajustes de Exercícios Anteriores		1.954.016	(278.197.932)
Perda na alienação de terreno desapropriado	15.4	15.525.365	-
Benefício financeiro pela opção ao Parc. Lei 11941/09	15.4	(28.986.119)	-
Provisão de Obrigações de Entidades Extintas		(219.723)	43.214.719
		(11.783.518)	4.780.326
(Aumento) Diminuição dos Ativos Operacionais:			
Créditos a Receber		83.735.452	65.677.931
Tributos a Compensar e/ou Recuperar		(929)	(3.877.049)
Adiantamentos a Funcionários		(68.527)	(39.530)
Estoques		(15.524)	2.010
Depósitos Judiciais	8	(4.917.428)	(1.269.843)
Despesas Pagas Antecipadamente		968	2.665
		78.734.012	60.496.184
Aumento (Diminuição) dos Passivos Operacionais:			
Fornecedores e Credores		(167.894)	(72.072)
Salários e Consignações a Pagar		218.693	54.473
Encargos Sociais e Tributos a Recolher		116.073	195.047
Outras Contas a Pagar		10.947	-
Resultado de Exercícios Futuros		10.049	(38.384)